



ספ"א למוח

סדנאות פיתוח ארגוני

ניהול, מנהיגות ותקשורת בין-אישית

מגוון סדנאות מותאמות לצרכי הארגון, לאור אפיון הצרכים והמטרות

מכלול האירועים שעבר המרחב הארצישראלי בעיתות מלחמה ושלום, מהווה חומר גלם אמין, ריאלי ומוחשי לבחינה בכלים מודרניים.

היתרון הברור מכך הן האנלוגיות שניתן לעשות בין תהליכי קבלת החלטות אצל מנהלים ומנהיגים משפיעים, תוך ניתוקם מזמנם ומקומם בהיסטוריה.

מפליא לגלות עד כמה המודלים מזמנים דיון בסוגיות ניהול מודרני ומנהיגות עכשווית.

אמנם לא דורנו המציא את הגלגל, אך אנחנו יכולים לגלגל אותו קדימה בשיטות עבודה משופרות ואפקטיביות.

ההיכרות עם פרקים בתולדות ישראל, שדות מערכה ונופי יער ומידבר, מעניקים לסדנה מימד נוסף של חוויה אינטלקטואלית מהנה.

להלן דוגמאות אחדות לפעילות משולבת ליום / לערב,

במסלולים מגוונים בכל חבלי הארץ.

התכניות כוללות ביקור/סיום באתרים, מיצג תיאטרלי,

עיבוד סדנאי, מפגש, ארוחה / טעימה,

אטרקציות שטח או חלק מהם.





מודל הורדוס



דמותו של הורדוס כסמל למנהיגות רודנית - מצד אחד, ומצליחה בהישגיה - מצד שני, על רקע התקופה המסובכת בה פעל, מזמנת דיון בתכונות הנדרשות למנהיג-מנהל בכל סיטואציה, תוך התייחסות לסגנונות ניהול ומחיר הנצחון. מרחב הזמן מאפשר לבדוק את הורדוס במבחן סיבה מול תוצאה, מכאן נגזרת הרלוונטיות שלו. זה נכון במיוחד משום שבכל מנהל יש הורדוס קטן.... המודל כולל מיצג תיאטרון ברובע ההרודיאני בירושלים, עיבוד סדנאי, משחקי תפקידים, סיור, ארוחה.

מודל הרובע

הסיפור הלא-יאמן של פרק הקרב על הרובע היהודי בתש"ח ונפילתו בידי הירדנים, מצוי באופן סמוי במערכות היררכיות רבות ומסתיים בשאלה "אילו ידענו". דמותו של מפקד הרובע מעוררת דילמות אנושיות מעבר לזמן ולמקום: סמכות פורמאלית מול סמכות השטח, קבלת החלטות בתנאי לחץ, מידע חלקי, ניתוק מהשטח ("ניהול פלסמות"), תקשורת ישירה ועקיפה ועוד. המודל מאפשר אנלוגיה לסיטואציות ריאליות ומציע פתרונות לקשיים בכל דרגי הניהול והפיקוד.

מודל דוד-גוליית

בעת החדשה נוהגים לכנות סיטואציות דומות בכינוי "מלחמת מוחות" לעומת "מלחמת כוחות", והכוונה לאו דווקא לשדה מערכה של ממש. המודל מציג דרכי התמודדות עם מאבקי כוחות, לחץ, שחיקה ואילוצים, ומקנה כלים ניהוליים מודרניים. משולב בסיוור ומיצג באתרים בשפלת יהודה, עיבוד סדנאי, ארוחת שטח, אטרקציות שטח.

סנא"י בנוף - סדנאות ניהול איכותי בנוף ישראלי

יום חוויה ולמידה מן השטח, המתבסס על בחינת מחזור החיים של צמחים ועצי היער. מלחמת הקיום של החי והצומח חזקה לא פחות ממלחמת הקיום של המין האנושי. גם כאן עומדים איתני הטבע מול כוחות קטנים מהם בהרבה - ולמרבת הפלא - הקטנים שורדים.

על ההבדל בין כריזה לבריזה, התמודדות עם פרידה, תהליכי פרסום ושיווק עצמי, קבלת החדש, ארגון סביבת עבודה ויצירת מרחב מחיה. צריך ללמוד מן הצמחים.